

Impulser et animer une filière de gestion circulaire des excréta sur un territoire

Retour d'expérience de la
Maison des matières organiques oubliées

Laura LEYRIT – Administratrice

Romane JACQUET – Coordinatrice salariée



contact@lamamo.fr



www.lamamo.fr

Association soutenue par :





LA FUMAINERIE ET LA MAMMO REUNIES

Convergence des intérêts : vers une gestion circulaire des matières organiques, pour un retour au sol et une gestion raisonnée

MAMMO

CRÉATION DE LA MAISON MÉTROPOLITAINE DES MATIÈRES ORGANIQUES OUBLIÉES

Elaboration d'une charte des valeurs communes

CRÉATION DE LA FUMAINERIE

Une initiative citoyenne



2019



2020

LANCEMENT DE L'EXPERIMENTATION DE COLLECTE

Inauguration du 1er réseau FR de collecte en porte-à-porte des excréta - BORDEAUX

2021

INTÉGRATION D'UN PARCOURS "INNOVATIONS SOCIALES"

porté par le DP33



Mundao



2022

FIN D'EXPÉRIMENTATION

La Fumainerie

2023

2025

2024

Vous êtes ici

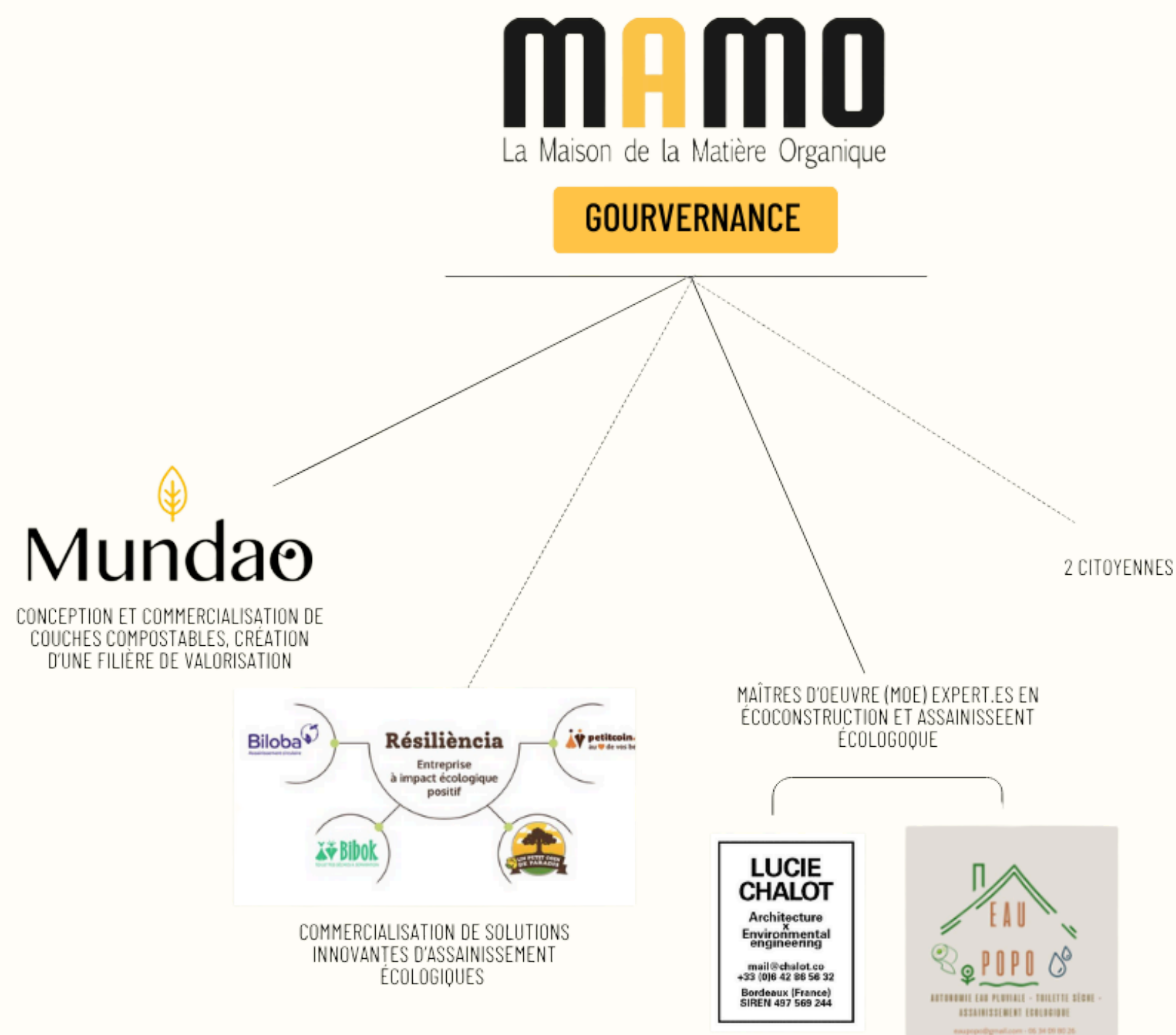
ÉLARGISSEMENT DE LA GOUVERNANCE ET DU TERRITOIRE D'INTERVENTION

Des acteurs maillons de la filière rejoignent l'association





La Maison des matières organiques oubliées (MAMO) : Tête de filière de l'assainissement circulaire



- Fédérer l'ensemble des parties prenantes essentielles à l'émergence de filières circulaires de traitement des matières organiques
- Animer la coopération entre ces acteurs pour faire émerger des projets innovants
- Porter un plaidoyer local pour lever les freins au développement de la filière et développer une expertise
- Former et sensibiliser à l'assainissement circulaire





Stratégie de déploiement de la filière



POURSUIVRE LE MAILLAGE DE FILIÈRE EN
CHANGEANT D'ÉCHELLE



ÉQUIPER LES ÉTABLISSEMENTS RECEVANT DU PUBLIC
EN TOILETTES SANS EAU/BASSE CONSOMMATION



FACILITER LE RETOUR AU SOL DES EXCRÉTA VIA
L'AGRICULTURE



PHASE 1

EXPERIMENTER OPERATIONNEL-
-LEMENT

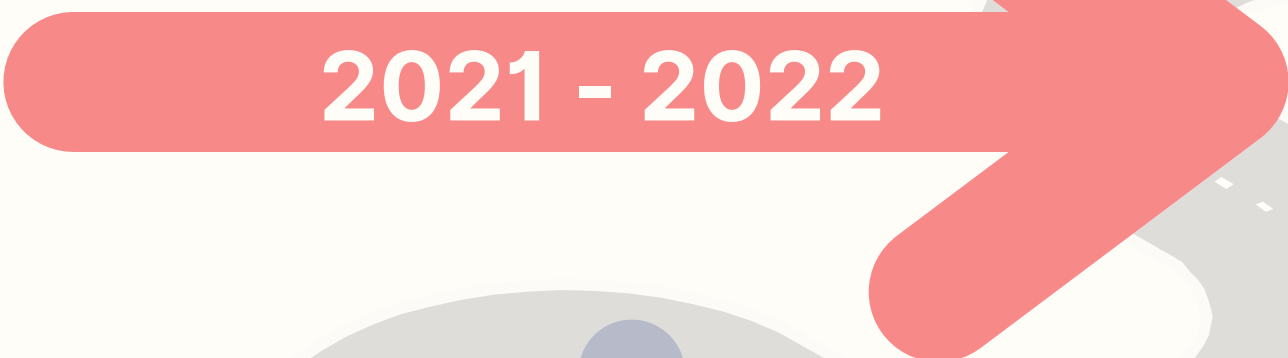
2020 - 2022



PHASE 2 -

LÉGITIMER LE PROJET

2021 - 2022



PHASE 3 -

OEUVRER VERS UN PROJET COMMUN

2023 - 2024



PHASE 4 -

DEMONTRER, ANIMER, TÊTE DE FILIERE

2025



2023

2025

2024

ÉLARGISSEMENT DE LA
GOUVERNANCE ET DU TERRITOIRE
D'INTERVENTION

Des maillons de la filière
l'association

2022

FIN D'EXPÉRIMENTATION
La Fumainerie



2019



2020

2021

LANCEMENT DE L'EXPERIMENTATION DE COLLECTE

Inauguration du 1er réseau FR de collecte en
porte-à-porte des excréta - BORDEAUX

A background collage of various business and productivity icons. It includes a lightbulb, a folder, a target, a smartphone with a lightbulb icon, a person silhouette, a pie chart, a speech bubble, a document with a checkmark, and a circular flow diagram with arrows and plus signs. The word "GOAL!!!" is also visible in a large, light font.

Qui dit “différentes activités”,
dit “multiples problématiques”

PHASE 1 - EXPERIMENTER OPERATIONNELLEMENT, à petite échelle



MONTREZ À VOIR ; ÊTRE DANS LE FAIRE

ACTER LA MOBILISATION CITOYENNE ; OBTENIR DES DONNEES CHIFFREES ;
DEMONTRER LA POSSIBILITÉ DE FAIRE AUTREMENT QUE LE MODELE CONVENTIONNEL
BRISER LES PREJUGÉS

DIFFICULTES/FREINS

- *Voir le rapport pour les freins liés strictement au montage d'une activité de collecte en porte-à-porte*
- **Financiers**
- Un **non-sujet** en 2019

LEVIERS

- Démontrer la pertinence du sujet et l'intérêt des citoyens pour celui-ci
- Candidater à des prix & trophées pour la **visibilité**
- Médiatisation
- **S'associer** à d'autres initiatives locales, en intégrant par exemple un parcours d'accompagnement pour le "faire commun"



PHASE 2 - DIFFUSER, LEGITIMER LA DÉMARCHE



ÊTRE CONNU ET IDENTIFIÉ SUR LE TERRITOIRE PAR LES CITOYENS ; LE TISSU ASSOCIATIF ; LES COLLECTIVITÉS

DIFFICULTES/FREINS

- **Financement** des moyens humains
- La stratégie de rencontre des acteurs
- **Adaptation du discours selon l'interlocutrice-teur**
- Anticiper les interrogations et apporter des réponses tandis qu'il n'y a pas de cadre officiel
(ex: réglementaire, sanitaire, ...)
- **Chronophage**

LEVIERS

- Avoir démontré en amont la pertinence du sujet et l'intérêt du public (phase 1)
- Avoir **intégré un parcours d'accompagnement**
 - (ex : AMI Innovation - DP33)
- Organiser des **rencontres inter-institutionnelles** annuelles :
une entité convaincue = 2 rassurées
- Préparer des supports adaptés en amont
- Réaliser, autant que faire se peut, **ces temps de rencontre à plusieurs**
(si moyens humains suffisants, se dispatcher les typologies d'acteurs)

PHASE 3 - MOBILISER, OEUVRER VERS UN PROJET COMMUN



CO-CONSTRUIRE UN PROJET AMBITIEUX, AUX CÔTES DE LA COLLECTIVITÉ, ENCLANCHER LE PREMIER PAS DE LA COLLECTIVITÉ ; JUSTIFIER PLUS ENCORE L'INTÉRÊT D'UN SOUTIEN LOCAL À LA FILIÈRE

DIFFICULTES/FREINS

- Portage et adaption d'un projet **répondant aux enjeux de la collectivité** (en phase avec la feuille de route, les ambitions politiques, les complexités locales, ...)
- Organisation des services et **répartition des compétences** : rendent plus complexe le soutien aux filières transversales => une adaptation des fonctionnements habituels est nécessaire

Exemple : Financement du diagnostic de territoire, pas de "case" appropriée dans les marchés conventionnels ; difficulté d'organiser un co-portage financier par plusieurs services

LEVIERS

- Sensibilisation des agents et élus (phase 2) + définir un/des interlocuteur/trice(s) référent.e(s) en interne
- **Anticipation des délais** avec les structures partenaires qui travaillent sur la mission
- **Engager à l'écrit** les personnes référentes
- Un **rappel sur les enjeux** récurrent, si possible à chaque rencontre, et un partage des actualités de ce qui se fait ailleurs

PHASE 3 - MOBILISER, OEUVRER VERS UN PROJET COMMUN



CO-CONSTRUIRE UN PROJET AMBITIEUX, AUX CÔTES DE LA COLLECTIVITÉ
ENCLANCHER LE PREMIER PAS DE LA COLLECTIVITÉ
JUSTIFIER PLUS ENCORE L'INTÉRÊT D'UN SOUTIEN LOCAL À LA FILIÈRE

DIFFICULTES/FREINS

- Une adaptation qui engendre **des délais administratifs et organisationnels plus longs**
- Le **maintien de l'implication** des parties prenantes

LEVIERS

- **Connaissance** des engagements/programmes politiques **locaux**, des feuilles de routes stratégiques, documents de planification, ...
- Organisation de **visites de site**

RESULTATS



>> Filière prioritaire de la feuille de route économie circulaire

PHASE 4 - Démontrer à plus large échelle, animer les coopérations en tant que tête de filière locale



POURSUIVRE LE MAILLAGE DE FILIÈRE, EN CHANGEANT D'ÉCHELLE

DIFFICULTES/FREINS

- **Adapter sa gouvernance** et son mode de fonctionnement pour réussir à fédérer des acteurs différents (en termes d'activité, de statut ou encore de provenance géographique)
- Gérer les **éventuelles concurrences** entre les acteurs économiques membres
- S'intégrer à d'autres écosystèmes territoriaux sans perdre le lien avec son propre territoire

LEVIERS

- **L'entretien des relations** : des sources de financements se sont débloquées au vu de l'ancienneté de l'association et de son évolution
- La reconnaissance du sujet et de la structure facilite les nouveaux partenariats
- S'étendre = de nouvelles opportunités de coopération entre des acteurs qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble

AU FIL DE L'EAU - ACCOMPAGNEMENT À L'INSTALLATION OPÉRATIONNELLE DE TOILETTES ÉCONOMES



ÉQUIPER DES SITES

DIFFICULTES/FREINS

- **Identifier les bons interlocuteurs=trices** à mobiliser
- Disposer des autorisations par les propriétaires/bailleurs
- Acceptabilité des futurs usagers et leur mobilisation en amont
- **Financer** les installations + équipements

LEVIERS

- Prendre à notre charge les surcoûts
- Organiser des **visites de sites**
- Montage d'une **formation**



RESULTATS

Une salle de spectacle,
capacité env. 700



Dans les espaces techniques
des équipes d'une
plateforme de dépôt et
recyclage



smicval

1 urinoir à la MNE, lieu des
bureaux de la MAMO





Des constats propres à NOTRE territoire

UN SOUTIEN POLITIQUE FORT

DU COTÉ DES COLLECTIVITÉS, LE SERVICE QUI POURRA
VENIR EN SOUTIEN À LA DÉMARCHE SERA PEUT ÊTRE
CELUI QUI N'AVAIT PAS ÉTÉ ENVISAGÉ

NOURRIR LES RELATIONS

ADAPTATION CONSTANTE

CO-CONSTRUIRE

UN PERPETUEL QUESTIONNEMENT SUR "COMMENT FAIRE AUTREMENT?" :
PROCESSUS ADMINISTRATIFS, DANS LES RELATIONS HUMAINES ET LA GOUVERNANCE,
LES GESTION DE PROJETS, LES STRATÉGIES, ...

MAILLONS MANQUANTS



Merci pour votre écoute !

Laura LEYRIT - Administratrice

Romane JACQUET - Coordinatrice salariée



contact@lamamo.fr



www.lamamo.fr

Association soutenue par :



**Fondation
de
France**

